



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ  
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

**СИЛАБУС  
з навчальної дисципліни «Бізнес-планування»**

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування»  
Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування  
галузі знань 07 Управління та адміністрування  
(<http://www.univer.km.ua/faculty.php?dekid=2>)**

Назва навчальної дисципліни	Бізнес-планування
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Кудельський Віталій Едуардович ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук.
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	Електронна адреса v_kydelskyi@univer.km.ua Профіль у соціальних мережах: <a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100042062438545">https://www.facebook.com/profile.php?id=100042062438545</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0002-7252-6533">https://orcid.org/0000-0002-7252-6533</a> GoogleScholar: <a href="https://scholar.google.com/citations?user=Qjx5pBMAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=Qjx5pBMAAAAJ</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Бізнес-планування»: <a href="#">bisnes</a> . Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 407: Кудельський Віталій Едуардович: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Цілі та особливості навчальної дисципліни</b>	Дисципліна «Бізнес-планування» дозволяє об'єктивно оцінити ефективність бізнесу й прийняти зважене рішення про необхідність вкладення коштів у його створення або розвиток. Ця дисципліна у теоретичному плані покликана поглибити знання щодо планування процесу діяльності та управління ним, а у прикладному — сформулювати навички проведення операцій з використанням ресурсів підприємства.
<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення</b>	<b>Загальні компетентності:</b> <b>ЗК 1.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами. <b>ЗК 2.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

<p><b>навчальної дисципліни</b></p>	<p><b>ЗК 05.</b> Навички використання інформаційних систем і комунікаційних технологій.  <b>ЗК 06.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.  <b>ЗК 07.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.  <b>ЗК 11.</b> Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).  <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</b>  <b>СК 01.</b> Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, оцінювати сучасні економічні явища.  <b>СК 03.</b> Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).  <b>СК 07.</b> Здатність складати й аналізувати фінансову звітність.  <b>СК 08.</b> Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p>
<p><b>Програмні результати навчання</b></p>	<p><b>ПР 01.</b> Знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки між процесами та явищами на різних рівнях економічних систем.  <b>ПР 07.</b> Розуміти принципи, методи та інструменти державного та ринкового регулювання діяльності в сфері фінансів, банківської справи та страхування.  <b>ПР 08.</b> Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові технології та програмні продукти.  <b>ПР 11.</b> Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p>
<p><b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b></p>	<p>Курс навчання – четвертий, семестр – восьмий.  Тип дисципліни - вибіркова.  Попередні:  ЗПО 12 Основи охорони праці.  ППО 9 Економіка підприємства.  ППО 11 Економіко-математичні методи та моделі.  ППО 12 Фінанси підприємства.  ППО 13. Економіка і фінанси підприємства.  ППО 14 Маркетинг.  ППВ 3.1 Основи господарського права.  ППВ 6.2 Фінансовий аналіз підприємства.  ППВ 9.1 Фінансова звітність підприємств.  ППВ 9.3 Облік і звітність суб'єктів малого підприємництва.</p>
<p><b>Обсяг навчальної дисципліни</b></p>	<p>3,5 кредитів ЄКТС / 105 годин, у тому числі, самостійної роботи - 55 години, лекційних - 36 годин, семінарських - 14 годин.</p>
<p><b>Форма навчання</b></p>	<p>денна</p>
<p><b>Мова викладання</b></p>	<p>українська</p>
<p><b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), курсових робіт, залік.  Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.</p>

Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.			
<b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b>	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів
	2/1/4	Тема 1. Теоретичні аспекти бізнес-планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/1/4	Тема 2. Підготовча стадія розробки бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/1/4	Тема 3. Структура бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/1/4	Тема 4. Галузь, підприємство та його продукція	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	3/1/3	Тема 5. Дослідження та аналіз ринку	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,8 Семинарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/1/3	Тема 6. План маркетингу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	3/1/3	Тема 7. Виробничий план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,81 Семинарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/1/3	Тема 8. Організаційний план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,8 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	3/1/3	Тема 9. Фінансовий план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,8 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/1/4	Тема 10. Стратегія фінансування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/1/4	Тема 11. Оцінка ризиків і їх страхування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,55 СРС – 1
	2/1/4	Тема 12. Оформлення і презентація бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 2,5 СРС – 0,6
	2/0/5	Тема 13. Ситуаційні особливості обґрунтування бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семинарське заняття – 0 СРС – 0,6

	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="437 120 624 255">2/1/4</td> <td data-bbox="624 120 911 255">Тема 14. Експертиза бізнес-плану</td> <td data-bbox="911 120 1254 255">Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.</td> <td data-bbox="1254 120 1528 255">Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _1</td> </tr> <tr> <td data-bbox="437 255 624 389">3/1/3</td> <td data-bbox="624 255 911 389">Тема 15. Технологія розробки різних видів бізнес-плану</td> <td data-bbox="911 255 1254 389">Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання</td> <td data-bbox="1254 255 1528 389">Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _0,6</td> </tr> </table>	2/1/4	Тема 14. Експертиза бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _1	3/1/3	Тема 15. Технологія розробки різних видів бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _0,6
2/1/4	Тема 14. Експертиза бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _1						
3/1/3	Тема 15. Технологія розробки різних видів бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 2,5 СРС – _0,6						
<p><b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Бізнес-планування» (розміщені у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: <a href="#">bisnes</a> та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Бізнес-планування» (у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: <a href="#">bisnes</a>) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 1 теоретичних питання, 1 задачу, 5 тестових завдань.</p> <p>1. Васильців Т. Г. Бізнес-планування : навч. посіб. / Т. Г. Васильців, Я. Д. Качмарик, В. І. Блонська, Р. Л. Лупак. – К. : Знання, 2013. –207 с.</p> <p>2. Варналій З. С. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с.</p> <p>3. Макаренко С.М., Олійник М.Н. Бізнес-планування: навч.-метод. посіб. / С.М. Макаренко, М.Н. Олійник. –Херсон: «ТОФ «ВКФ «СТАР» ЛТД», 2017. –224 с.</p> <p>4. Македон В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. В. Македон. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – К.: ЦНЛ, 2018. –236 с.</p> <p>5. Козловський В. О. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. О. Козловський, О. Й. Лесько. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – Вінниця : видво ВНТУ, 2016. –190 с.</p> <p>6. Ясинський В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. В. Ясинський, О. О. Гайдай. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – К. : Каравела, 2014. –233 с.</p> <p>7. Кучеренко В. Р. Бізнес-планування підприємства : навч. посіб. / В. Р. Кучеренко, В. А. Карпов. – 2-ге вид., перероб. і доп. –К. : Знання, 2016. –423 с.</p> <p>8. Должанський З. І. Бізнес-план: технологія розробки: навч. посіб. / З. І. Должанський, Т. О. Загорна. – К. : ЦУЛ, 2019. –384 с.</p>								
<p><b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b></p>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</p> <p>Перескладання лекцій: в усній формі</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: bny72ia).</p>								
<p><b>Критерії оцінювання</b></p>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введене в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої</p>								

	діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 ( <a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання підприємницької діяльності».
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> )
<b>Зворотній зв'язок</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</li> <li>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.</li> </ol>

Викладач дисципліни – доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук

 Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування 29 вересня 2020 року, протокол № 2

Завідувач кафедри  Віктор СИНЧАК  
(підпис) (ініціали та прізвище)

Обліковий обсяг – 0,3 ум.др.арк.  
(підпис) (ініціали та прізвище)